



“Evaluación de proyecto/entrega de valor”

30 de enero 2024

GAP 8



Sabrina Guadarrama Hernández



78.5 hrs



\$3000

¿Qué es evaluar?



REAL
ACADEMIA
ESPAÑOLA

Del francés **évaluer**.
Conjugado con actuar.

- 1.- tr. Señalar el valor de algo.
- 2.- tr. Estimar, apreciar, calcular el valor de algo.
- 3.- tr. Estimar los conocimientos, aptitudes y rendimiento de los alumnos.

¿Qué es la evaluación de un proyecto?

Es un proceso de valoración en el cual se analizan todos los elementos que intervienen en el proyecto.



Viabilidad

Eficacia

Riesgos

Respuestas

Se trata de una fase fundamental, con independencia de sus características y tamaño del proyecto en cuestión.

Implica mucho más que valorar.

Este concepto supone la recogida y análisis de datos de manera **continua**.

¿Por qué es importante la evaluación de proyectos?

El **éxito o fracaso** de un proyecto depende, en gran medida, de su **grado de evaluación**

Mejora la toma de decisiones. Una buena evaluación proporciona información valiosa para introducir las reformas convenientes.



Identifica los principales riesgos, lo cual permite crear estrategias para aminorar los efectos de esos riesgos y seguir adelante con las tareas propuestas.



Promueve un alto grado de organización conjunta, la eficiencia y el grado de compromiso en los grupos de trabajo.



Reduce los costes del proyecto, tanto los que estaban previstos en la fase inicial como aquellos que se derivan de fallos o errores.



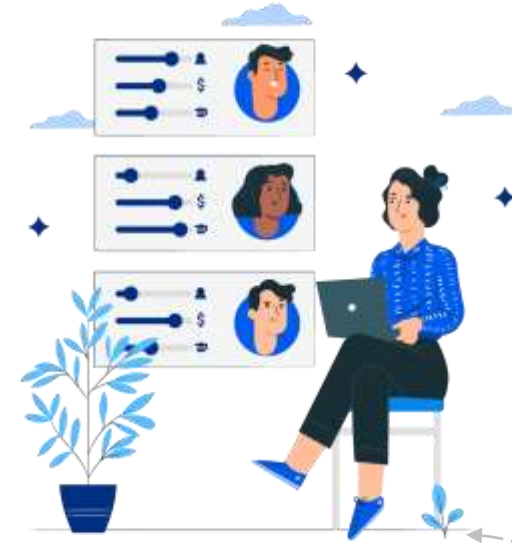
¿Cuáles son los criterios de evaluación de un proyecto?



CUANTITATIVO

Se basan en datos medibles y cuantificables que son recogidos y analizados mediante la estadística. Son muy estructurados, extremadamente objetivos, y se usan para **cuantificar un fenómeno**.

Se orienta a los resultados.



CUALITATIVO

Es una técnica descriptiva que se basa en datos narrativos. Se trata de análisis más subjetivos que se emplean para **describir un fenómeno**. **Se orienta a los procesos**.

Tipos de evaluación. Características

Inicial:
Se efectúa antes de la aprobación del proyecto y sirve para fijar su viabilidad, eficacia y pertinencia.

- Ruta del proyecto
- Objetivos y metas

Continua:
Se realiza mientras el proyecto está en marcha. Su función es similar a la del monitoreo, es una herramienta eficaz a la hora de determinar si los objetivos propuestos para cada fase se han cumplido y si es preciso introducir cambios.

Final:
Su función es determinar si se han cumplido los objetivos de la fase de planificación. Lo anterior implica indagar no sólo por los aspectos positivos, sino también por los efectos negativos del proceso.

De impacto:
La evaluación de impacto debe realizarse pasado un tiempo desde la ejecución del proyecto. Su objetivo es conocer los cambios (positivos y negativos) que ha traído la aplicación del plan inicial.



¿Cómo se lleva a cabo la evaluación de proyectos?

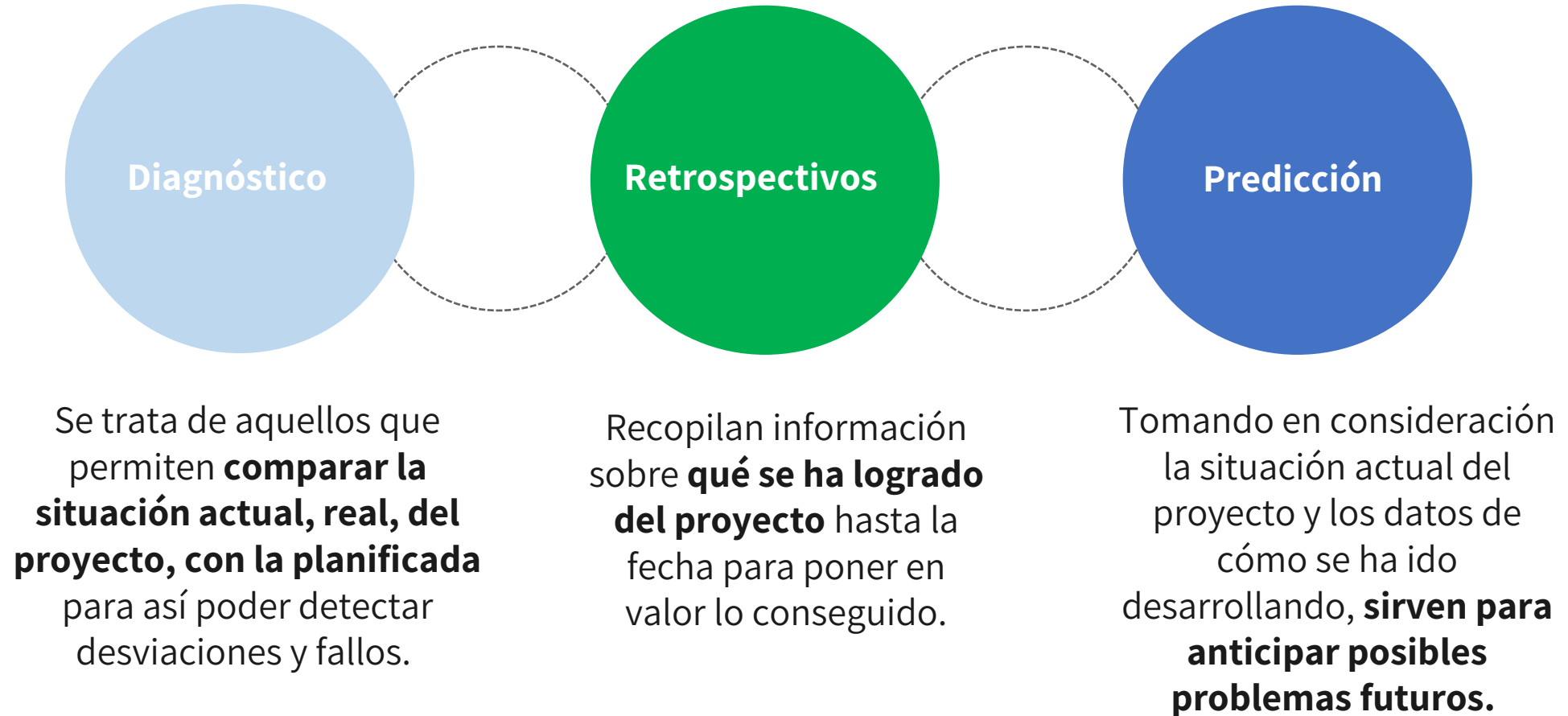
Dependerá de muchos factores: de cómo lo está gestionando el Director de Proyectos, de su experiencia, de los recursos al alcance, de las posibilidades, del riesgo que pueda asumir el proyecto...



En cualquier caso, **es primordial elegir un método de evaluación y los indicadores de desempeño que se emplearán para monitorizarlo.**

- Auditorías, internas y/o externas.
- Seguimiento del presupuesto.
- Grupos de enfoque.
- Obligaciones de reporting.
- Matriz del marco Lógico.
- Recogida de métricas sobre los indicadores definidos.
- Análisis de árbol de decisiones y problemas.
- Cuestionarios.
- Control de los plazos de proyecto.

¿Cuáles son los indicadores de un proyecto?



Principales causas de fracaso de un proyecto



EJEMPLO DE PROYECTO



Grupo de Acompañamiento del Proyecto (GAP)



Avances por resultado

R1. Planes estratégicos de agua y saneamiento.

R2. Construcción de infraestructura.

R3. Comité de operación y mantenimiento CASMIC.

R4. Capacitaciones.

R5. Difusión del proyecto.

R6. Monitoreo y evaluación.



RÍO ARRONTE
FUNDACIÓN



CONVOCATORIA.

La Unidad de Gestión del Proyecto “Modelo a escala real de servicio integral descentralizado de agua y saneamiento a nivel de microcuenca en Taxco, Guerrero” tiene como objetivo disminuir la contaminación de los cuerpos de agua de la microcuenca del río San Juan, en el municipio de Taxco de Alarcón, invita a universidades, organizaciones sociales, dependencias gubernamentales, operadores de sistemas de agua potable y alcantarillado de municipios, empresas, etc. A participar en la convocatoria para la selección de profesionistas que formarán el Grupo de Acompañamiento del Proyecto (GAP) que tiene como objetivo el desarrollo de conocimiento y habilidades en servicios de agua y saneamiento desde una perspectiva integral y descentralizada a nivel de microcuenca.

BASES



REQUISITOS



PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN E INSCRIPCIÓN



RESULTADOS



INCLUYE



Convocatoria

Nombre

Correo Electrónico

Teléfono

Responder

BASES



REQUISITOS



PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN E INSCRIPCIÓN



RESULTADOS



10. El participante tendrá los conocimientos teóricos y prácticos para la implementación de servicio integral descentralizado de agua y saneamiento a nivel de microcuenca.

INCLUYE

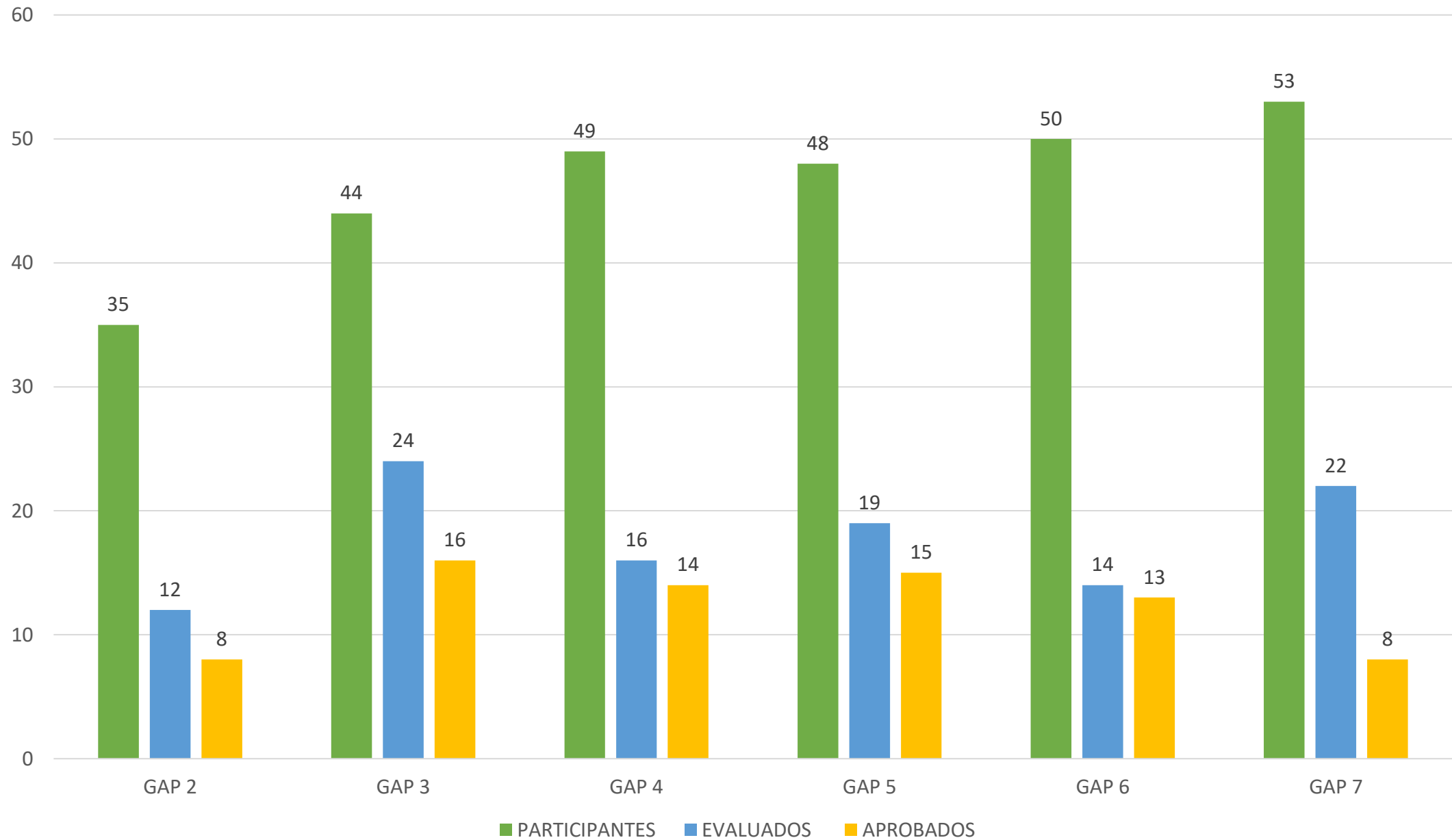


11. Becas parciales a aplicantes foráneos (hospedaje).

12. Para las sesiones presenciales los participantes podrán contar con el transporte local, materiales de estudio y los alimentos.

13. Al final del proceso de capacitación se entregará constancia de participación por parte de la Unidad de Gestión de Proyecto.

Evaluación cuantitativa



Promedio	
4.01	
4.262	
1.25	
2.65833333	
0.56666667	
0	
3.88333333	
3.39833333	
2.54166667	
4.81	
3.45833333	
2.71666667	
3.13333333	
0	
7.785	
1.19166667	
1.89166667	
0	
4.65166667	
2.54166667	
3.52166667	
0	
3.79166667	
5.01666667	
1.95	
4.07	
4.425	
1.58333333	
1	
0	
0	
0	
0.41666667	
4.63333333	
0	

1.75	Entró en el GAP 3
5.3275	Entró en el GAP 3
1.875	Entró en el GAP 3
2.49	Entró en el GAP 3
1.5625	Entró en el GAP 3
0	Entró en el GAP 3
0	Entró en el GAP 3
2.25	Entró en el GAP 3
1.875	Entró en el GAP 3
2.49	Entró en el Gap 4
4.74	Entró en el Gap 4
6.11	Entró en el Gap 4
6.005	Entró en el Gap 4
4.6775	Entró en el Gap 4
5	Entró en el GAP 6
5.1	Entró en el GAP 7
3.4	Entró en el GAP 7
6.8	Entró en el GAP 7

Evaluación cuantitativa.

Aprobados hasta la fecha.

Evaluación cualitativa



Agradecimiento



Sabrina Guadarrama Hernández